PROJETO PEDAGÓGICO – PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL

INSTITUIÇÃO DE ENSINO	
INTITUIÇÃO DE ENSINO	Unieducar
CREDENCIAMENTO	Parecer 0305/2021 - Câmara de Educação Superior e Profissional
MANTENEDORA	Unieducar Inteligência Educacional – CNPJ 05.569.970/0001-26
REGISTRO MEC SISTEC	43970 – SISTEC - Parecer CEE-CE No. 305/2021
REGISTRO SICAF – PJ	170038
REGISTRO ABED	5.139 – Categoria Institucional
REGISTRO CFA/CRA	PJ – 3457 – CE

Declaramos, a pedido do(a) interessado(a), e para fins de prova junto ao respectivo órgão empregador, que o curso abaixo citado encontra-se disponível para matrícula, como programa de **Extensão / Capacitação**, junto à **Unieducar**, com data para início e término a definir, conforme carga horária assinalada.

METODOLOGIA: O conteúdo dos cursos de Extensão pode ser disponibilizado conforme a evolução do programa, e em função de sua correspondente carga horária. Os objetos instrucionais são apresentados em uma interface diagramada de fácil navegação no Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA. O acesso às videoaulas e demais objetos instrucionais, além de materiais extras disponíveis na biblioteca (e-books), exercícios, audioaulas e videoteca é bastante intuitivo e proporciona uma experiência de interatividade no processo de aprendizagem a distância. Os programas preveem a participação do aluno em atividades de interação no AVA. Tais atividades - passíveis de serem comprovadas, podem ocorrer por meio de conversação em tempo real, fóruns, videoconferências, jogos, aulas participativas, trabalhos em equipe, discussões, dinâmicas de grupo, estudos de caso ou simulações.

CRONOGRAMA DE ATIVIDADES DA AÇÃO DE DESENVOLVIMENTO: O programa de Extensão / Capacitação prevê a participação ativa do inscrito nas diversas atividades propostas. O aluno matriculado em um programa de capacitação deve cumprir rigorosamente com o cronograma de atividades a seguir detalhado, aplicando 8 (oito) horas diárias no desenvolvimento das seguintes ações durante todo o período de acesso ao conteúdo:

ATIVIDADES/HORÁRIOS	08h-09h	09h-10h	10h-11h	11h-12h	12h-14h	14h-15h	15h-16h	16h-17h	17h-18h
Videoaulas Audioaulas					INTERVALO				
E-books Audiobooks					INTERVALO				
Atividades/Interação					INTERVALO				
Suporte c/Tutoria					INTERVALO				
TOTAL DE HORAS DIÁRIAS APLICADAS NO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES									8 (OITO)

SINCRONICIDADE: Os programas de Extensão / Capacitação são caracterizados como síncronos, a partir do momento da inscrição, com a indicação por parte do aluno, da data que iniciará, tendo em vista que passa a ter as datas de início e término definidas.

TUTORIA E FORMAS DE INTERAÇÃO: Os programas de Extensão / Capacitação recebem suporte de uma tutoria especificamente designada para acompanhamento do rendimento dos alunos. A interação é realizada online por meio da plataforma AVA. A tutoria é desenvolvida de modo proativo e consiste na assistência didática, compartilhamento de informações, troca de experiências, estímulo ao cumprimento dos exercícios propostos e cooperação visando o melhor aproveitamento dos conteúdos estudados. A tutoria é desempenhada pelo corpo de tutores da Unieducar e a interação entre tutores, estudantes e a coordenação do curso é exclusivamente online, onde são agendadas ações síncronas em outras modalidades (fóruns, videoconferências, chats etc.). A tutoria efetiva encaminhará módulos de conteúdos com atividades avaliativas semanalmente, para que o estudante possa complementar os estudos quanto ao tema desenvolvido no curso.

AVALIAÇÃO/CERTIFICAÇÃO: Nos programas de Extensão / Capacitação a avaliação é qualitativa e múltipla. A nota da avaliação final pode contemplar fatores e formas de avaliação diversas, tais como a elaboração de redações durante e ao término do programa, bem como a frequência e participação em eventos de conversação em tempo real, nas quais são observadas as contribuições de ordem teórica e prática, além de outras modalidades de avaliação individual, bem, como: a realização de atividade avaliativa ao término de cada aula ou módulo de conteúdo e a realização de atividade avaliativa final, com pontuação, ao término da capacitação. A geração do certificado eletrônico é condicionada à verificação de aproveitamento mínimo de 70% nas atividades de

avaliação. Todos os cursos contam com ferramenta de avaliação de conteúdo (aprendizagem) e institucional, que somente é disponibilizada após transcorrido o prazo mínimo correspondente à carga horária certificada.

ORGANIZAÇÃO CURRICULAR: Os programas de Extensão / Capacitação apresentam organização curricular elaborada a partir de projetos pedagógicos específicos, elaborados por uma equipe pedagógica multidisciplinar, que acompanha o projeto, desenvolvimento e atualização de conteúdo. TECNOLOGIA DE EAD/E-LEARNING: Após a elaboração dos conteúdos é realizada a migração para o Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA, o que demanda a aplicação de tecnologias de Design Instrucional adequadas aos assuntos abordados. MATERIAIS DIDÁTICOS: Os conteúdos programáticos dos cursos de Extensão / Capacitação são lastreados em materiais didáticos constantemente atualizados. Dentre os objetos de aprendizagem podem ser disponibilizados videoaulas; livros eletrônicos (e-books); audioaulas; desafios; exercícios e testes; além de conteúdos de fontes externas, a partir de material relacionado. INTERAÇÃO E SUPORTE ADMINISTRATIVO: Os programas de Extensão / Capacitação contam – além do suporte de tutoria especializada - com uma infraestrutura de apoio que prevê a interação entre alunos e alunos; alunos e professores/tutores; e alunos e pessoal de apoio Administrativo. Essa interação é garantida por meios eletrônicos com registros de chamados e/ou por meio telefônico, conforme o caso. O AVA utilizado pela Unieducar é uma plataforma proprietária, desenvolvida e atualizada permanentemente, e permite, dentre outras facilidades, o acompanhamento das horas de estudo a distância e presencial, conforme o caso. SOBRE A

INSTITUIÇÃO DE ENSINO: A Unieducar é uma Instituição de Ensino Superior mantida pela Unieducar Inteligência Educacional, que atua – desde 2003 - com a idoneidade e credibilidade atestada por diversos órgãos públicos, e empresas privadas, além de milhares de profissionais, servidores públicos, estudantes e professores universitários de todo o Brasil. Instituição de Ensino Credenciada pelo MEC; cadastrada junto ao SICAF - Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores do Governo Federal - como fornecedores de cursos e treinamentos junto à Administração Federal. A Unieducar é associada à ABED – Associação Brasileira de Educação a Distância e à IELA - International E-Learning Association. Atende mediante Nota de Empenho todos os órgãos públicos Federais, Estaduais, Distritais e Municipais, emitindo a respectiva documentação fiscal (Nota Fiscal de Prestação de Serviços Eletrônica) vinculada às matrículas.

ESTRUTURA DO CURSO - COMPONENTES CURRICULARES

TÍTULO DO PROGRAMA: Gestão de Mudanças, Pessoas e Transformação Organizacional

CARGA HORÁRIA: 380 horas

PRAZO MÍNIMO PARA CONCLUSÃO: 48 dias.

PRAZO MÁXIMO PARA CONCLUSÃO: 150 dias.

OBJETIVOS GERAIS:

Gestão de Mudanças e Transformação Organizacional

O curso **Gestão de Mudanças, Pessoas e Transformação Organizacional** foi desenvolvido para profissionais, gestores, líderes e servidores públicos que precisam conduzir equipes e organizações em ambientes marcados por inovação, transformação digital e novas formas de trabalho. A formação apresenta uma abordagem atual da **gestão de mudanças**, integrando pessoas, estratégia, comportamento organizacional e desenvolvimento de competências para aumentar a capacidade de adaptação e gerar melhores resultados.

Liderança, Engajamento e Gestão de Conflitos

O participante aprofundará conhecimentos sobre motivação, dinâmica de grupos, comunicação assertiva, feedback, liderança e desenvolvimento de equipes. O curso também aborda diagnóstico e **gestão de conflitos**, resistência à mudança e estratégias para superar barreiras organizacionais. Essas competências são fundamentais para líderes responsáveis por mobilizar pessoas, construir confiança e manter o engajamento durante processos de transformação.

Estratégia, Desempenho e Desenvolvimento de Pessoas

A capacitação explora o alinhamento entre **Gestão Estratégica de Pessoas** e objetivos organizacionais, além de indicadores, métricas de desempenho, qualificação, reconhecimento e desenvolvimento de times. O aluno aprenderá a monitorar resultados, fortalecer competências e estruturar processos de mudança orientados para desempenho, melhoria contínua e geração de valor.

Inteligência Artificial na Gestão de Mudanças

Como diferencial contemporâneo, o curso incorpora **Inteligência Artificial aplicada à Gestão de Pessoas**, People Analytics, análise preditiva, engenharia de prompts e automação de relatórios. Também são abordados LGPD, vieses algorítmicos, ética, transparência e validação humana. A formação prepara profissionais dos setores público e privado para liderar transformações organizacionais com visão estratégica, capacidade analítica, tecnologia e foco nas pessoas.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS: Proporcionar ao estudioso na área uma visão abrangente sobre os temas elencados no Conteúdo Programático.

DESENVOLVIMENTO DO CONTEÚDO: O desenvolvimento do conteúdo programático requer a realização das seguintes atividades/dinâmicas, com vistas ao cumprimento da correspondente carga horária deste programa de capacitação:

- O aluno deverá assistir e eventualmente voltar a assistir às videoaulas, com o objetivo de fixar o conteúdo trabalhado pelo professor;
- Para cada aula ministrada, o Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA disponibiliza um ou mais e-books, a fim de que o aluno possa ler e reler os textos de apoio, aprofundando o estudo sobre cada um dos tópicos ministrados, objeto de seu desenvolvimento neste programa;
- O programa disponibiliza ainda uma lista de exercícios propostos, visando a fixação do conteúdo trabalhado, especialmente com questões/problemas que exigem a aplicação dos conceitos desenvolvidos nas aulas e nos livros-texto às situações concretas apresentadas;
- O aluno é também acompanhado por um ou mais tutores designados pela Instituição de Ensino. No AVA, o aluno dispõe ainda de um canal de interação com esses professores especialistas nas matérias objeto das aulas.

Cumprindo então todas essas atividades, agrupadas nos quatro itens acima, o aluno poderá usufruir de uma experiência de aprendizado enriquecedora, aproveitando todas as ferramentas que a Instituição coloca à sua disposição e, consequentemente, aprimorando sua qualificação profissional. Resta evidenciado que a carga horária total não está atrelada ao tempo de duração das videoaulas, mas à diligente observância do que é proposto neste projeto pedagógico.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

GESTÃO DE PESSOAS E TRANSFORMAÇÃO ORGANIZACIONAL
Evolução da Gestão de Pessoas; Novos Cenários Organizacionais e Transformações no Trabalho; Gestão Estratégica de Pessoas diante de Mudanças e Disrupções; Exercícios Resolvidos Comentados;
GESTÃO DE EQUIPES EM AMBIENTES DE MUDANÇA
Estruturação de Diretrizes para Gestão de Equipes; Avaliação de Desempenho e Resultados; Gestão de Times com Foco em Adaptação e Alta Performance; Exercícios Resolvidos Comentados;
MOTIVAÇÃO, COMPORTAMENTO E DINÂMICA DE GRUPOS
Fundamentos da Motivação no Trabalho; Dinâmica e Desenvolvimento de Grupos; Cooperação, Competição e Comportamento em Equipe; Exercícios Resolvidos Comentados;
COMUNICAÇÃO, FEEDBACK E ENGAJAMENTO EM PROCESSOS DE MUDANÇA
Escuta Ativa e Comunicação Assertiva; Comunicação Corporativa em Cenários de Transformação; Feedback como Instrumento de Desenvolvimento e Engajamento; Exercícios Resolvidos Comentados;
GESTÃO DE CONFLITOS E RESISTÊNCIA À MUDANÇA
Fundamentos e Diagnóstico dos Conflitos; Divergências, Resistências e Barreiras Organizacionais; Estratégias para Mediação, Adaptação e Superação de Resistências; Exercícios Resolvidos Comentados;
LIDERANÇA E CONDUÇÃO DE PROCESSOS DE TRANSFORMAÇÃO
Fundamentos e Estilos de Liderança; Poder, Autoridade e Influência nas Organizações; Papel da Liderança no Desenvolvimento de Pessoas e na Gestão da Mudança; Exercícios Resolvidos Comentados;
GESTÃO DA MUDANÇA E TRANSFORMAÇÃO ORGANIZACIONAL

Paradigmas e Transformações no Ambiente Organizacional; Planejamento e Implementação de Mudanças; Gestão da Resistência e Mitigação de Barreiras à Transformação; Exercícios Resolvidos Comentados;

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Alinhamento entre Pessoas e Estratégia Organizacional; Desenvolvimento, Qualificação e Monitoramento de Equipes; Reconhecimento, Recompensa e Agregação de Valor às Pessoas; Exercícios Resolvidos Comentados;

GESTÃO DO DESEMPENHO E DESENVOLVIMENTO DE TIMES

Indicadores e Métricas de Desempenho; Monitoramento de Resultados Individuais e Coletivos; Desenvolvimento de Competências e Melhoria Contínua das Equipes; Exercícios Resolvidos Comentados;

INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL APLICADA À GESTÃO DE MUDANÇAS E PESSOAS

Fundamentos da Inteligência Artificial Aplicados à Gestão de Pessoas; People Analytics e Análise de Indicadores Organizacionais; IA no Desenvolvimento de Competências, Engajamento e Gestão de Talentos; Engenharia de Prompts para Comunicação, Feedback e Planejamento da Mudança; Análise Preditiva e Apoio à Tomada de Decisão; Automação de Relatórios e Monitoramento de Transformações; LGPD, Vieses Algorítmicos, Ética, Transparência e Validação Humana; Exercícios Resolvidos Comentados.